

## Estimer et suivre les charges du projet

### Objectif :

L'estimation des charges du projet est une activité absolument nécessaire qui engendre souvent des différences de points de vue.

Cette formation projet informatique apporte une méthode et des outils pour estimer les charges au plus juste, sur un périmètre partagé, de façon objective.

Cette formation projet informatique vous permettra de:

- Acquérir une méthode pour estimer les charges
- Maîtriser les outils d'estimation
- Soutenir un dossier d'estimation auprès d'un prescripteur

### Participants :

Cette formation projet informatique s'adresse aux chefs de projet, directeurs de projets, chefs d'équipe, directeurs d'applications, représentants des utilisateurs.

### Pré-requis :

Avoir contribué à des projets informatiques.

**Durée : 2 jours (14 heures)    Référence : GECP**

### Contenu de la formation :

#### Les enjeux de l'estimation d'un projet informatique

Pourquoi estimer ?

Une activité permanente et sensible.

#### Le "coût-objectif"

Le principe de l'analyse de la valeur.

Une technique d'analyse de la valeur des applications informatiques.

#### Savoir communiquer

Le dossier d'estimation.

#### Les différentes méthodes pour gérer un projet informatique

##### *Le jugement d'expert.*

- Le principe,
- Les modalités d'organisation.

***L'estimation synthétique.***

- La méthode des 10 paramètres.

***L'extrapolation globale.***

- Présentation de ratios,
- Mise en oeuvre.

***L'estimation par unités d'oeuvre.***

- Présentation de la méthode,
- Présentation de l'outil de calcul.

***L'estimation des points de fonction.***

- Le principe.

***L'estimation adaptée aux tests :***

- méthode de répartition proportionnelle,
- méthode analytique basée sur les cas de tests,
- méthode des points de test.

**Le suivi des charges : une estimation toujours renouvelée**

Le standard "C" : CBTP, CBTE et CRTE.

L'expression des dérives en charges et en délais.

La réestimation des charges par extrapolation détaillée.

**S'appuyer sur une démarche**

Savoir exploiter la bonne méthode au bon moment du projet.